

RAPPORT DE GESTION 2023



FONDATION POUR LES
STRUCTURES D'ACCUEIL
EXTRAFAMILIAL

VILLARS-SUR-GLÂNE



Table des matières

Rapport du Président du Conseil de Fondation 2023.....	3
Rapport de la Directrice de la Fondation	6
2023_Une année en construction	6
Axe 1 : Développement de la FAEF	8
Accueil Extra-Scolaire (AES)	8
Coordinatrice AES	8
AES Cormanon	8
AES Platy	8
AES Rochettes	8
AES Villars-Vert	8
Les 4 AES	9
AES Vacances	9
Groupe-Jeux, Quartier de Villars-Vert	11
Crèches	11
Amélioration du Processus de Pré-Inscription en Crèche	11
Coordinatrice des Crèches	11
Crèche « Les Dauphins » Situé dans le quartier de Villars-Vert	12
Crèche « Arc-en-Ciel » située dans le quartier de Cormanon-Est	12
Inventaire.....	14
Axe 2 : Information et communication.....	14
Axe 3 : Ressources Humaines	14
Formation du personnel	14
Etat du personnel fixe au 31.12.2023.....	15
Axe 4 : Collaboration avec les services externes	16

Rapport du Président du Conseil de Fondation 2023

Créée en 2012 et ayant débuté ses activités le 1er janvier 2013 afin de répondre aux besoins de garde pré- et parascolaire des familles domiciliées à Villars-sur-Glâne et également pour faciliter l'entrée au parcours scolaire des enfants allophones à travers son groupe de jeux, la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF) n'a cessé d'évoluer et de professionnaliser l'accueil de la petite enfance et des jeunes écoliers dans de notre Commune.

Depuis, la FAEF a constamment grandi, augmentant ses places et ses heures de garde dans ses crèches et dans ses quatre accueils extrascolaires (AES) pour satisfaire aux demandes croissantes des parents villarois. Des demandes et une croissance qui ne sont pas près de s'arrêter que ce soit pour la FAEF, mais également pour toute les structures d'accueil extrafamilial du Canton de Fribourg.

Par un article titré «L'offre grandit, mais elle reste insuffisante» La Liberté du 24 août 2023 constatait ainsi que les crèches et les accueils extrascolaires (AES) du Canton faisaient face à une demande en forte croissance. L'article relatait également que l'augmentation de la demande était constante, mais qu'elle s'est particulièrement accélérée en 2023 rendant encore plus criant le décalage entre l'augmentation de la demande et l'offre actuelle.

Pour faire face à la demande, partout, que ce soit dans l'agglomération de Fribourg où dans le reste du Canton, les projets de nouvelles crèches et AES fleurissent et l'offre grandit, mais elle reste et risque de rester insuffisante, puisqu'il est attendu que l'augmentation de la demande de placement auprès des accueils extrafamiliaux se poursuivra tambour battant ces prochaines années.

Notre Fondation est également confrontée à cette évolution de la demande. À titre d'exemple, il suffit de constater que les heures de garde fournies par les deux crèches de la FAEF ont passé de 151'126 en 2018 à 171'689 en 2023 et celles des AES de 79'631 en 2018 à 106'876 en 2023.

Si dans un premier temps la FAEF a pu faire face à la demande de places d'accueil extrascolaire des parents villarois grâce aux nouveaux AES de Cormanon (mars 2018) et du Platy (août 2019), pour accueillir un total 395 enfants lors de la rentrée scolaire d'août 2023 cela a nécessité de réorganiser les quatre AES, notamment à travers des aménagements et des surfaces supplémentaires.

Pour faire face à la demande de places en crèche la FAEF a également été proactive notamment à travers la transformation à la mi-2021 de la crèche «Les Dauphins», portant de 34 à 44 le total des enfants accueillis quotidiennement, voire en augmentant de 30 à 32 les places à 100% (réparties entre plusieurs enfants) auprès de la crèche privée Kids Care (ex-Cap Canaille) dès le 1er janvier 2023. En avril 2023 les crèches de la FAEF et les crèches conventionnées accueillait ainsi au total 240 enfants villarois.

À la fin 2023, à la suite des difficultés de la crèche Kids Care, la FAEF a même dû s'employer pour accueillir, voire trouver une solution de placement pour les enfants de différentes familles dont le contrat a été résilié.

Entretemps grâce à l'achat à la fin décembre 2023 par la Commune des anciens locaux de la crèche Cap Canaille au quartier des Dailles, la FAEF pourra augmenter la capacité d'accueil en crèche. Ces locaux, en cours de rénovation, pourront accueillir quotidiennement 37 enfants dès la 2ème moitié de 2024.

Outre les efforts consentis en 2022 (réintroduction d'un rabais fratrie de 10% dès le second enfant placé), en 2023 la FAEF a renoncé à répercuter l'augmentation d'un franc (de Fr. 8.- à Fr. 9.-) du prix des repas de midi en AES, annoncée en janvier 2023 par l'ensemble des fournisseurs. Dans la même ligne, au cours de 2023 de nouvelles grilles tarifaires (entrée en vigueur 1.1.2024) ont été élaborées à la faveur des familles ayant un revenu déterminant de moins de Fr. 153'000/an, la Commune prenant à sa charge Fr. 150'000 de subvention supplémentaire pour l'accueil extra familial au budget 2024.

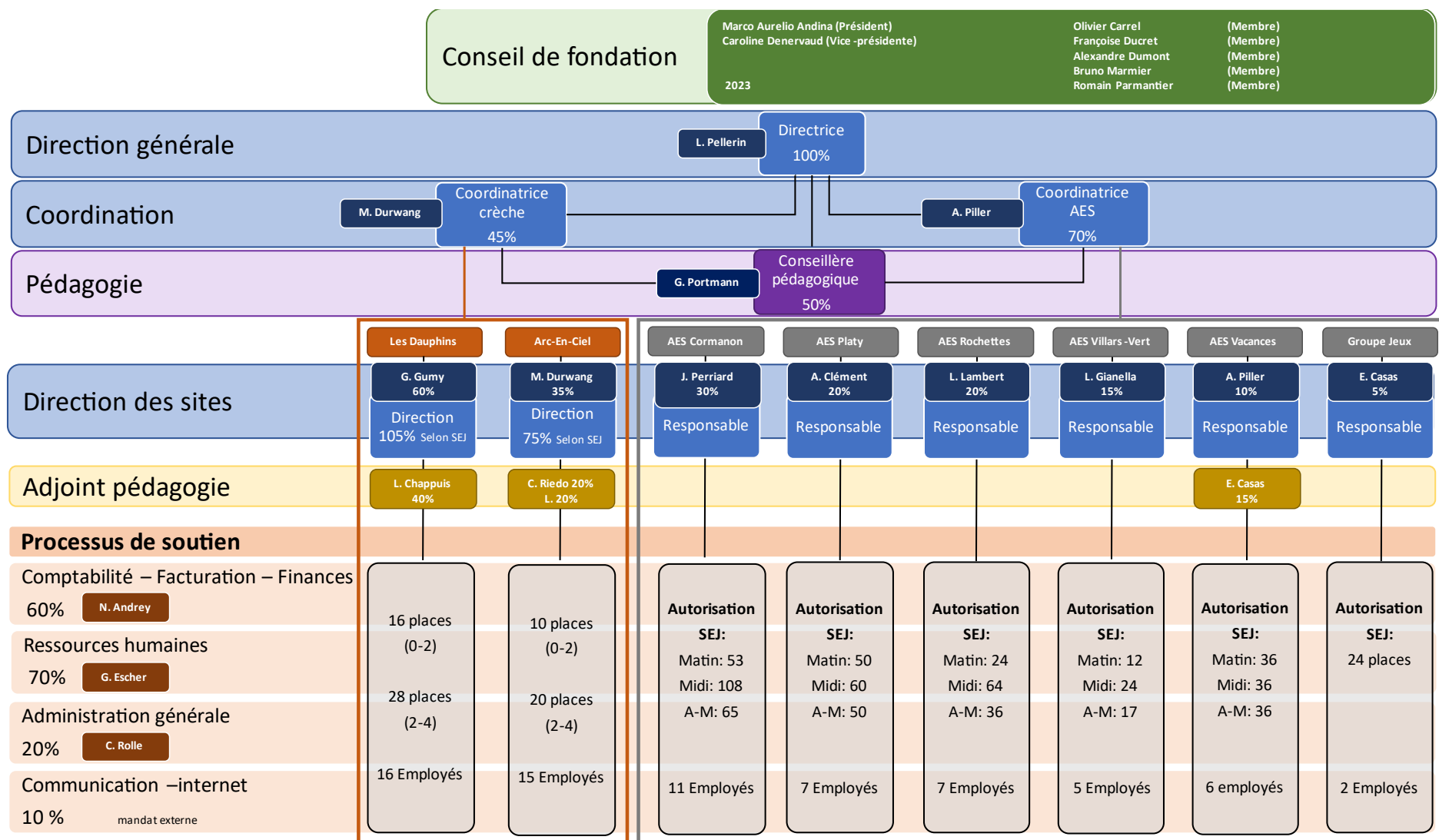
Ce qui précède montre bien que la Commune, le Conseil de fondation et la direction de la FAEF sont parfaitement conscients des enjeux liés à la conciliation de la vie familiale et la vie professionnelle et qu'ils entendent rester à l'écoute des familles afin d'adapter l'offre et les conditions d'accueil à leurs besoins.

Un remerciement particulier va à toutes les collaboratrices et à tous les collaborateurs de la FAEF ainsi qu'aux directrices des crèches, aux responsables des AES voire à l'équipe administrative et à la direction de la FAEF pour leur engagement constant en faveur des enfants villarois.

Marco Aurelio Andina

Conseiller communal en charge du Dicastère de la cohésion sociale, des générations et de l'animation

Président du Conseil de fondation de la FAEF



Rapport de la Directrice de la Fondation

2023_Une année en construction



Depuis que j'ai pris mes fonctions en 2020, mes objectifs ont été de renforcer l'unité au sein des équipes et de diriger nos efforts dans la même direction, d'établir un climat de confiance mutuelle, et d'améliorer nos conditions de travail en progressant ensemble. L'année 2023 a été consacrée à la construction et à l'établissement de bases solides pour notre travail. Si ces fondations sont solidement établies, nous pourrions dire que nous avons atteint nos objectifs précédents et observer notre évolution dans les années à venir.

Comme les années précédentes, je continue de me concentrer sur quatre axes principaux :

1. Développement de la FAEF
2. Information et communication
3. Ressources humaines
4. Collaboration avec les services externes

En conclusion de l'année 2023, malgré l'ampleur des tâches, nous avons réussi à atteindre certains objectifs importants. Nous avons notamment pu présenter au SEJ notre projet institutionnel ainsi que les lignes pédagogiques de chaque groupe d'enfants accueillis, ainsi que notre concept de sécurité.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers mes collègues de l'administration de la FAEF, sans lesquels je n'aurais pas pu répondre aux attentes des familles.

Un grand merci à Mme Andrey, qui est responsable de la facturation et de la comptabilité depuis la création de la fondation. Son travail précis et professionnel est très apprécié et je la remercie sincèrement pour son dévouement envers les familles.

Je souhaite également exprimer ma reconnaissance envers Mme Escher, responsable des ressources humaines, qui gère avec professionnalisme un effectif de plus de 80 personnes sur le payrolling, et qui se soucie toujours du moindre détail.

Merci également à M. Rolle, collaborateur administratif, dont le soutien a été précieux pour la création de tableaux complexes et l'assistance informatique.

Enfin, je souhaite remercier chaleureusement toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs des AES et des crèches, ainsi que les deux coordinatrices, pour leur professionnalisme et leur engagement en faveur du bien-être des enfants de la commune.

Leur travail compétent tout au long de l'année 2023 a permis aux familles de concilier au mieux vie professionnelle et vie familiale.

Je vous encourage à consulter les rapports par structure disponibles sur le site de la FAEF pour plus de détails sur nos réalisations.

Je tiens à exprimer mes sincères remerciements à Mme Alagbe Wallimann collaboratrice scientifique au sein du service de l'enfance et de la jeunesse de Fribourg, toujours à notre écoute et d'une grande aide dans le suivi de nos dossiers, aux institutions et aux organismes partenaires pour leur soutien continu.

Un grand merci au Conseil de Fondation de la FAEF pour sa confiance et son appui tout au long de l'année.

En conclusion, au nom de la FAEF, je souhaite exprimer toute ma gratitude à la Commune de Villars-sur-Glâne pour son soutien généreux, tant sur le plan financier que logistique.

Lisette Pellerin
Direction FAEF
Villars-sur-Glâne, le 24.06.2024

Axe 1 : Développement de la FAEF

Accueil Extra-Scolaire (AES)

En 2023 les accueils extrascolaires (AES), gérés par la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF) et concernant les enfants des écoles enfantines (1^H à 2^H) et primaires (3^H à 8^H) ont comptabilisé 184 jours d'ouverture, hors l'accueil pendant les vacances scolaires.

Les accueils étaient proposés et ouverts, en dehors des horaires d'école, dès l'inscription de cinq enfants. Aux AES ne disposant pas de 5 inscriptions pour certaines places la FAEF a proposé aux parents une solution de garde dans l'une ou l'autre des autres structures. Au cours de l'année, à la vue d'une demande grandissante, la FAEF a spécifiquement répondu aux demandes de place pour les familles dont les 2 parents travaillaient. Nous avons observé une augmentation de plus de 13'499 heures de fréquentation comparativement à 2022. Je tiens à exprimer ma sincère gratitude à toutes les responsables des sites et à leurs équipes pour leur remarquable travail.

Au cours de l'année, nous avons décidé d'externaliser le poste d'intendante pour le repas de midi ainsi que l'entretien ménager en soirée. Cette décision n'a pas été facile, mais en raison de l'absentéisme et du temps passé à rechercher du personnel, nous avons opté pour une entreprise locale.

Coordinatrice AES

Nous avons nommé Mme Piller en tant que coordinatrice des accueils extra-scolaires pour harmoniser l'administration des quatre accueils et assurer une uniformisation des pratiques. En février 2023, Mme Piller constate que les équipes sont épuisées et manquent de ressources pour accueillir les enfants à besoins particuliers. Elle sollicite alors les compétences de la direction de l'AES des Rochettes pour établir un rapport de la situation. Ce rapport, accompagné d'une demande, a été soumis au Conseil de Fondation, proposant la création d'un nouveau poste de « référente pédagogique ». **Lors de sa séance du 1^{er} juin le Conseil de Fondation a validé l'engagement d'une référente pédagogique à 50 % mettant en lumière l'importance du réseau de soutien à la petite enfance de la FAEF, l'entrée en fonction s'est opérée au 1^{er} août 2023.**

AES Cormanon

En 2023, l'AES de Cormanon a accueilli 89 enfants de 1-2^H pour un total de 26'649 heures de garde et 141 enfants de 3-8^H totalisant 28'912 heures de garde. 11 personnes ont travaillé au sein de l'AES Cormanon afin d'accueillir les enfants et répondre aux besoins de leurs familles.

AES Platy

L'AES Platy a accueilli 45 enfants de 1-2^H pour un total de 15'551 heures de garde et 79 enfants de 3-8^H pour un total de 17'711 heures de garde. 7 personnes ont travaillé au sein de l'AES Platy.

AES Rochettes

Situé dans le quartier des Dailles, l'AES Rochettes a accueilli 66 enfants de 1-2^H pour un total de 17'603 heures de garde et 73 enfants de 3-8^H totalisant 15'661 heures de garde. 6 personnes ont travaillé au sein de l'AES Rochettes.

AES Villars-Vert

En 2023, l'AES de Villars-Vert a pu répondre à toutes les demandes des familles en accueillant 32 enfants de 1-2^H pour un total de 10'132 heures de garde et 28 enfants de 3-8^H pour un total de 7'921 heures de garde. 8 personnes, ont travaillé au sein de l'AES Villars-Vert.

Les 4 AES

En conclusion, en 2023, les 4 AES de Villars-sur-Glâne (AES Cormanon, AES Platy, AES Rochettes, AES Villars-Vert), ont accueilli globalement 553 enfants, ce qui représente un total de 140'140 heures d'accueil.

AES Vacances

Pour la troisième année consécutive, Mme Piller s'investit avec passion dans son rôle de responsable administrative des AES Vacances. Chaque année, elle poursuit ses efforts en améliorant les formulaires et en révisant toutes les procédures liées aux AES Vacances. Mme Piller assure l'information des familles, publie les dates sur le site internet, gère les inscriptions, répond aux familles et assure le suivi avec les équipes encadrantes. Ce travail demande une énergie considérable, et je tiens à la remercier sincèrement pour tout ce qu'elle accomplit.

En janvier 2023, Mme Clément a choisi de se consacrer entièrement à la direction de l'AES Platy, laissant son poste à Mme Casas, qui a pris en charge la pédagogie des AES Vacances.

Les collaborateurs des AES sont libres de participer aux AES Vacances. En 2022, nous avons commencé à réfléchir à la manière de prendre en charge les enfants pendant ces périodes sans épuiser notre personnel régulier. Nous avons donc décidé de proposer des contrats sur 52 semaines au lieu de 37 semaines pour ceux qui le souhaitaient lors des recrutements pour combler les postes vacants. Cette approche a permis d'assurer la présence de personnel qualifié, accompagné de stagiaires et d'apprentis, une formule qui semble satisfaisante le personnel.

Au premier semestre de 2023, les AES Vacances ont été centralisés dans les locaux de l'AES Platy, puis à partir d'août 2023, dans ceux de l'AES de Cormanon. Cette réorganisation a été demandée à la suite de travaux de réfection au sein de l'école de Cormanon. Les horaires étendus de 6h45 à 18h00 pour des activités "à la journée" ont répondu aux attentes des familles. Les enfants ont ainsi eu l'opportunité de se familiariser avec de nouveaux camarades et de participer à diverses activités thématiques. Le personnel de la FAEF a alterné entre moments de détente, jeux libres et animations structurées pour garantir des journées de vacances enrichissantes, incluant activités extérieures, contes, activités manuelles, pâtisserie, découvertes, jeux sportifs, créativité et musique.

La demande pour les AES Vacances est en constante augmentation, et nous avons limité le nombre de places à 36 avec une liste d'attente, en accordant la priorité aux familles dont les deux parents travaillent pendant les vacances scolaires.

En 2023, la FAEF a étendu son offre d'accueil pendant les vacances scolaires (AES Vacances), couvrant 9 des 14 semaines de fermeture de l'école, pour répondre aux besoins des familles des quatre AES.

Durant les 40 jours d'ouverture représentant 12'073 heures de prise en charge, soit une augmentation de 1'645 heures, les fréquentations ont été les suivantes :

AES Vacances de février	:	26 enfants représentant 77 inscriptions
AES Vacances de Pâques	:	44 enfants représentant 140 inscriptions
AES Vacances d'été (Juillet)	:	57 enfants / 150 inscriptions pour la période du 10 au 14 juillet 145 inscriptions pour la période du 17 au 21 juillet
AES Vacances d'été (Août)	:	70 enfants / 83 inscriptions pour la période du 7 au 11 août 89 inscriptions pour la période du 14 au 18 août 115 inscriptions pour la période du 21 au 23 août
AES Vacances d'automne	:	57 enfants / 96 inscriptions pour la période du 16 au 20 octobre 138 inscriptions pour la période du 23 au 27 octobre

Tout au long de l'année 2023, la FAEF a maintenu son engagement envers le bien-être et l'épanouissement des enfants au sein de ses structures d'accueil. Les données recueillies ont témoigné d'une présence régulière des enfants dans nos différents établissements, reflétant la confiance croissante des familles envers nos services. La FAEF continue de s'efforcer à créer un environnement sûr, stimulant et inclusif pour chaque enfant.

Groupe-Jeux, Quartier de Villars-Vert

Destinées spécialement aux enfants allophones de la Commune de Villars-sur-Glâne, les activités du Groupe-Jeux sont proposées aux enfants de 3 à 4 ans, l'année précédant leur entrée à l'école obligatoire. Le but du Groupe-Jeux est de sociabiliser les enfants afin de leur permettre d'acquérir plus d'autonomie et de se familiariser avec la langue française.

Vu le succès rencontré depuis 2020, la direction a décidé de poursuivre l'accueil avec deux groupes de 12 enfants chacun. Le premier groupe se réunit les mardis et jeudis matin, et le deuxième groupe les mercredis et vendredis matin.

Ce groupe est encadré par Mme Casas, collaboratrice de la FAEF et titulaire d'un master en sciences de l'éducation. Mme Casas a accepté la responsabilité de ce groupe de jeux et est accompagnée par une ou deux stagiaires selon la demande.

Pour la troisième année consécutive, et en raison de la bonne entente avec l'équipe de l'association Ti LOUP, nous leur avons laissé le local à disposition tous les lundis matin.

Crèches

Amélioration du Processus de Pré-Inscription en Crèche

À la suite de plusieurs tentatives visant à améliorer notre processus d'optimisation de la liste d'attente des pré-inscriptions en crèche et afin de mieux répondre aux besoins des familles, nous avons mis en œuvre ces améliorations en 2023. Notre objectif était de répondre de manière plus efficace aux demandes de places en crèche.

Nous avons décidé de nommer Mme Durwang, directrice de la crèche Arc En Ciel, en tant que coordinatrice des crèches de la commune. Son mandat inclut de répondre aux familles, de gérer les inscriptions pour les deux crèches communales, et de suivre les demandes pour les trois crèches externes subventionnées par la commune de Villars-sur-Glâne.

L'expérience du formulaire de pré-inscription en ligne s'est avérée concluante. Ce nouveau processus nous a simplifié la vie et nous a permis de répondre plus efficacement aux demandes.

Coordinatrice des Crèches

La nomination de Mme Durwang en tant que coordinatrice des crèches nous a permis de travailler sur les documents requis par le Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ). Ces documents incluent la sécurité au travail, le projet pédagogique de chaque crèche, les lignes pédagogiques des groupes et le projet institutionnel de la FAEF.

Ce fut un grand travail de réflexion en équipe et de collaboration. Le SEJ a validé tous les documents, ce qui nous a enlevé une grande pression et nous a permis de formaliser nos pratiques quotidiennes.

Crèche « Les Dauphins » Situé dans le quartier de Villars-Vert



L'année 2023 a eu une signification particulière pour la crèche Les Dauphins, marquant son quarantième anniversaire.

Pour célébrer cet événement, l'équipe de la crèche a organisé une journée portes ouvertes le 9 septembre.

Bénéficiant d'un ciel magnifique, cette journée s'est avérée être un franc succès.

Pendant que les visiteurs exploraient les locaux entièrement rénovés en 2021 et échangeaient avec le personnel encadrant, les enfants ont eu l'opportunité de s'adonner à des activités de coloriage et de découvrir de nouveaux jeux.



En comparaison avec l'année précédente, la FAEF a accueilli 110 enfants, soit une augmentation de 35 enfants, et les heures de fréquentation ont augmenté de 11'166 heures.

Crèche « Arc-en-Ciel » située dans le quartier de Cormanon-Est

En 2023, la crèche Arc-en-Ciel a continué à offrir un environnement chaleureux et sécurisé pour les enfants. L'équipe éducative dévouée a maintenu un accompagnement de qualité, en introduisant de nouvelles activités stimulantes pour favoriser le développement global de chaque enfant. Des améliorations ont également été apportées à l'aménagement des salles, créant ainsi un environnement pensé spécifiquement pour répondre aux besoins des tout-petits. La collaboration étroite avec les familles a permis de maintenir une communication transparente et constructive, renforçant ainsi le partenariat entre la crèche et les parents. En 2023, la crèche Arc-en-Ciel a continué de remplir sa mission avec passion et engagement, offrant aux enfants un espace où ils peuvent grandir, apprendre et s'épanouir pleinement.

Par rapport à l'année précédente, la FAEF a enregistré une augmentation de 24 enfants soit un total de 89 enfants et a quelque peu diminué son nombre d'heure de garde due aux demi-journées de placement accordée aux familles.



Inventaire

Le but de l'inventaire général était de créer une ludothèque accessible pour l'ensemble du personnel de la FAEF et mettre les jeux, livres, matériel divers, etc... à disposition des AES et des crèches, afin d'éviter d'acheter du matériel à double.

Un premier inventaire de chaque structure avait été fait durant la pandémie (2020-2021). En 2023 nous avons peaufiner notre liste, force de constater que tout n'est encore pas parfait, nous y travaillons.

Axe 2 : Information et communication

La direction de la FAEF s'est réunie à 7 reprises avec le Conseil de Fondation. Les points importants qui ont été discutés sont :

- 2 mars 2023 (le pv du 7 octobre 2022 est validé, budget 2023)
- 17 mars 2023 (Les comptes 2022 sont acceptés à l'unanimité des membres du CF)
- 1^{er} juin 2023 (Demande de création d'un nouveau poste « référente pédagogique », retour sur les sondages auprès des familles et du personnel)
- 22 juin 2023 (Présentation d'une nouvelle grille tarifaire)
- 23 août 2023 (Présentation du budget 2024)
- 19 septembre 2023 (Présentation du nouveau règlement du personnel et document pour la formation)
- 27 octobre 2023 (Validation du budget 2024)

Axe 3 : Ressources Humaines

En 2023, nous avons mis à jour nos documents internes, en mettant particulièrement l'accent sur les ressources humaines. Le nouveau règlement du personnel a été approuvé lors de la séance du CF 19 septembre et sera en vigueur à partir du 1er janvier 2024. Les nouveaux cahiers des charges ont également été validés par les directions des structures et seront appliqués dès janvier 2024.

Formation du personnel

En qualité d'entreprise formatrice, nous avons l'avantage de pouvoir offrir une initiation au métier d'ASE ou d'éducatrice.

En 2023, nous avons suivi :

- ♦ 3 apprenties en Crèche
- ♦ 3 apprenties et 1 pré-apprentie en AES

Encouragé les formations en cours d'emploi :

- ♦ 1 assistante socio-éducative poursuit sa formation d'éducatrice sociale à l'école ESSIL à Lausanne.
- ♦ 1 assistante socio-éducative a commencé sa formation d'éducatrice de l'enfance à Posieux
- ♦ 1 assistante socio-éducative poursuit sa formation d'éducatrice de l'enfance à Posieux
- ♦ 1 assistante socio-éducative a commencé sa formation d'éducatrice sociale à l'école ARPIH à Yverdon

Etat du personnel fixe au 31.12.2023

A fin décembre 2023, l'effectif des collaboratrices et collaborateurs, toutes fonctions confondues, présents au sein de la FAEF est composé de :

Fonctions	Nombre de personnes	Taux d'activité	EPT
Direction générale et Administration	4	250%	2.50
Coordinatrices	2	115%	1.15
Référente pédagogique	1	50%	0.50
Total	7	415%	4.15EPT
Crèche Arc-en-Ciel	16	1075%	10.75
Crèche Dauphins	20	1330%	13.30
AES Cormanon	11	631%	6.31
AES Platy	7	403%	4.03
AES Rochettes	6	394%	3.94
AES Villars-Vert et Groupe-Jeux	8	440%	4.40
AES Vacances	2	25%	0.25
Total dans les structures	70	4298%	42.98 EPT
Total de l'effectif	77	4713%	47.13 EPT

Axe 4 : Collaboration avec les services externes

La direction de la FAEF a participé à l'assemblée générale de la Fédération des Crèches et a suivi l'évolution des crèches sur le Canton de Fribourg.

Depuis 2020, la direction de la FAEF siège, en tant que membre actif, au comité de la Fédération des AES.

La référente pédagogique et/ou la direction de site a eu l'occasion de collaborer avec les partenaires tels que : Madame Marlène Maradan, coordinatrice école-parents migrants ; M. Sébastien Peiry Folly (TSS) travailleur social en milieu scolaire et le service éducatif itinérant. Des réseaux ont été mis en place autour de certains enfants demandant un soutien particulier.

Chaque année, la Paroisse de Villars-sur-Glâne nous gratifie d'un don, témoignage de reconnaissance pour le travail dans les structures d'accueil et l'importance de poursuivre notre mission. Nous leur exprimons nos vifs remerciements pour leur générosité et leur soutien.

En 2023, le montant a été attribué principalement à la crèche Les Dauphins pour l'achat de mobilier (table, bibliothèque amovible, jeux, matériel pédagogique)

Leur contribution nous a également permis d'accueillir, à des tarifs préférentiels, des enfants de familles défavorisées.